

ПРИНЯТО  
на заседании Педагогического  
совета «25» августа 2022 год  
Протокол № 1 от «25» августа 2022г.

СОГЛАСОВАНО  
Председатель профсоюзного комитета  
МДОБУ детского сада общеразвивающего  
вида №78 «Неваляшка»

И.Н. Авакян  
« 5 » августа 2022 год  
Протокол № 60 от « 5 » августа 2022 г.



УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий  
МДОБУ детского сада  
общеразвивающего вида №78  
«Неваляшка»  
К.Д. Ножкина  
« 5 » августа 2022 год  
Приказ № 60 от « 5 » августа 2022 г.



## Программа развития

муниципального дошкольного образовательного бюджетного учреждения  
детский сад общеразвивающего вида №78 «Неваляшка» муниципального  
образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края  
на период с сентября 2022 – по май 2026 года

Авторы – разработчики программы:

Педагогический коллектив МДОБУ  
детского сада общеразвивающего  
вида №78 «Неваляшка»:  
заведующий Ножкина К.Д.  
старший воспитатель: Сычева Ж.П.  
воспитатели: Галяева Е.Я.  
Козоброд Г.А.  
Самофалова О.В.

**Содержание Программы развития  
Муниципального дошкольного образовательного бюджетного учреждения детского  
сада общеразвивающего вида №78 «Неваляшка»**

**Паспорт Программы развития:**

Полное наименование программы	Программа развития Муниципального дошкольного образовательного бюджетного учреждения детского сада общеразвивающего вида №78 «Неваляшка» муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края
Основания для разработки программы	<p>1. Анализ деятельности МДОБУ детского сада общеразвивающего вида № 78 «Неваляшка» за период 2017-2022 гг.</p> <p>2. Федеральный закон от 21.12.2012г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», ст.28.</p> <p>3. Комментарии к ФГОС ДО от 28.02.2014 г. № 08-249</p> <p>4. Федеральный закон от 31 июля 2020 г. № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся».</p>
Период и этапы реализации программы	<p>Программа будет реализована в 2022-2026 годы в три этапа.</p> <p><u>1-ый этап – подготовительный (2022)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка документации для успешной реализации мероприятий в соответствии с Программой развития;</li> <li>- создание условий (кадровых, материально-технических и т. д.) для успешной реализации мероприятий в соответствии с Программой развития;</li> <li>- начало реализации мероприятий, направленных на создание интегрированной модели развивающего образовательного пространства.</li> </ul> <p><u>2-ой этап – практический (2023-2025)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- апробирование модели, обновление содержания организационных форм, педагогических технологий;</li> <li>- постепенная реализация мероприятий в соответствии с Программой развития;</li> <li>- коррекция мероприятий.</li> </ul> <p><u>3-ий этап – итоговый (2026)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- реализация мероприятий, направленных на практическое внедрение и распространение полученных результатов;</li> <li>- анализ достижения цели и решения задач, обозначенных в Программе развития.</li> </ul>
Цель программы	<p>Совершенствование образовательной работы в МДОБУ детском саду общеразвивающего вида № 78 «Неваляшка» в контексте ФГОС ДО, реализующего право каждого ребенка на качественное и доступное образование, обеспечивающее равные стартовые возможности для полноценного физического и психического развития детей, как основы их успешного обучения в школе.</p> <p><b>Общая цель воспитания</b> – личностное развитие дошкольников и создание условий для их позитивной социализации на основе базовых ценностей российского общества через:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) формирование ценностного отношения к окружающему миру, другим людям, себе;</li> <li>2) овладение первичными представлениями о базовых ценностях, а также выработанных обществом нормах и правилах</li> </ol>

	<p>поведения;</p> <p>3) приобретение первичного опыта деятельности и поведения в соответствии с базовыми национальными ценностями, нормами и правилами, принятыми в обществе</p>
Основные задачи, мероприятия программы	<p>1. Совершенствование содержания и технологий воспитания и обучения, основанного на личностно-ориентированном и системно-деятельностном подходах, обеспечение интеллектуального, личностного и физического развития ребенка.</p> <p>2. Повышение профессиональной компетентности педагогов.</p> <p>4. Внедрение инновационных проектов в образовательную деятельность в соответствии с возрастными возможностями и особенностями воспитанников.</p> <p>5. Совершенствование предметно-пространственной среды МДОБУ детского сада общеразвивающего вида № 78 «Неваляшка» в соответствии с ФГОС ДО.</p> <p>6. Поиск эффективных путей взаимодействия с родителями детей привлечение их к совместному процессу воспитания, образования, оздоровления, развития детей, используя современные технологии (Интернет-ресурсы, участие в разработке и реализации совместных педагогических проектов и др.);</p>
Ожидаемые конечные результаты, важнейшие целевые показатели программы	<p>Дальнейшее развитие МДОБУ детского сада общеразвивающего вида № 78 «Неваляшка»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- укрепление кадрового потенциала;</li> <li>- укрепление материально-технической базы.</li> <li>- совершенствование развивающей предметно-пространственной среды в группах;</li> <li>- тесное взаимодействие с родителями, участниками образовательного процесса в МДОБУ детского сада общеразвивающего № 78 «Неваляшка».</li> </ul>
Разработчики программы	Муниципального дошкольного образовательного бюджетного учреждения детского сада общеразвивающего вида №78 «Неваляшка» муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края Рабочая группа педагогов и родительская общественность
Руководитель программы развития	Заведующий МДОБУ детского сада общеразвивающего вида № 78 «Неваляшка»
Сайт в сети Интернет	<a href="mailto:dou78@edu.sochi.ru">dou78@edu.sochi.ru</a>
Приказ об утверждении программы	Приказ № ____ от _____ 2022г
Система организации контроля за выполнением программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- контроль за ходом реализации Программы осуществляется администрацией МДОБУ детского сада общеразвивающего вида № 78 «Неваляшка»;</li> <li>- в обязанности МДОБУ детского сада общеразвивающего вида № 78 «Неваляшка» входит периодическое информирование родителей воспитанников о ходе реализации Программы (посредством сайта, родительских собраний, отчетных мероприятий, групп в социальных сетях и т.д.)</li> </ul>
Финансирование программы	Осуществляется в пределах текущего финансирования (далее ВПТФ)

## ВВЕДЕНИЕ

Программа развития Муниципального дошкольного образовательного бюджетного учреждения детского сада общеразвивающего вида №78 «Неваляшка» муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края на 2022 – 2027 годы (далее - Программа), в соответствии со статьей 28 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» относится к компетенции образовательной организации, ее разработка и утверждение осуществляется по согласованию с учредителем. Программа развития является обязательным локальным актом, наличие которого в образовательной организации закреплено законодательно.

Программа развития – локальный акт образовательной организации, определяющий стратегические направления развития образовательной организации на среднесрочную перспективу. Программа как управленческий документ развития МДОБУ детского сада общеразвивающего вида № 78 «Неваляшка» (далее ДОУ) определяет ценностно - смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития, задает основные направления эффективной реализации государственного задания. Программа как проект перспективного развития МДОБУ детского сада общеразвивающего вида № 78 «Неваляшка» призвана:

- обеспечить качественную реализацию государственного задания и всесторонне удовлетворение образовательных запросов субъектов образовательного процесса;
- консолидировать усилия всех заинтересованных субъектов образовательного процесса и социального окружения МДОБУ детского сада общеразвивающего вида № 78 г. Сочи для достижения цели Программы.

В основу реализации Программы положен современный программно-проектный метод, сочетающий управленческую целенаправленность деятельности администрации и творческие инициативы со стороны рядовых сотрудников. Выполнение государственного задания происходит в рамках направлений, представляющих комплекс взаимосвязанных задач и мероприятий, нацеленных на обеспечение доступности качественного образования в соответствии с показателями эффективности работы образовательного учреждения. Инициативы со стороны педагогического коллектива по реализации Программы оформляются как педагогические проекты.

Результатом работы МДОБУ детского сада общеразвивающего вида № 78 «Неваляшка» по направлениям является повышение эффективности работы, результатом реализации инициативных проектов – высокий уровень удовлетворенности общества качеством образования, которые служат для ведения контроля за организацией и внесения изменений в основную образовательную программу.

Проекты, представленные для реализации плана Программы развития, рассчитаны на весь период с сентября 2022 по май 2027 годы ее реализации.

## 1. Анализ деятельности Муниципального дошкольного образовательного бюджетного

## учреждения детского сада общеразвивающего вида №78 «Неваляшка»

### Достижения за период 2017- 2022 годы

Программа развития учреждения на 2017-2022 год выполнена в полном объеме.

За 2017-2022 гг. в дошкольном учреждении произошли следующие изменения:

- создан и функционирует официальный сайт ДООУ;
- 100% педагогов ДООУ прошли курсы повышения по изучению внедрения ФГОС ДО;
- обновлена предметно-развивающая среда, выстроена с учетом индивидуальных особенностей детей в соответствии с ФГОС ДО;
- отмечена динамика сохранения и развития здоровья детей. Совершенствуется познавательная, речевая, социально-коммуникативная и художественно-эстетическая направленность развития ребенка, которая соответствует федеральному государственному образовательному стандарту дошкольного образования;
- организация педагогического процесса отмечается гибкостью, ориентированностью на возрастные и индивидуально-психологические особенности детей, позволяет осуществить личностно-ориентированный подход к детям.
- содержание воспитательно-образовательной работы соответствует требованиям социального заказа (родителей, школы), обеспечивает обогащенное развитие детей за счет реализуемых в ДООУ программ;
- собран коллектив единомышленников из числа профессионально подготовленных специалистов, осуществляется подготовка кадров, создан благоприятный социально-психологический климат в коллективе, отношения между администрацией и коллективом строятся на основе сотрудничества и взаимопомощи.
- укрепились материально-техническая база ДООУ. Были проведены ремонтные работы некоторых групповых комнат, медицинского и прививочного кабинета, пищеблока, заменены плафоны уличного освещения. Приобретено дополнительное оборудование для пищеблока, детская мебель, дидактические пособия, мягкий инвентарь, игрушки и канцтовары.

В течение 2017-2022 гг. коллектив ДООУ принимает активное участие в городских конкурсах педагогов и воспитанников, занимали призовые места.

Много возможностей в этом плане дают тесные контакты ДООУ с социальными партнерами, участниками реализации части формируемых образовательных отношений основной образовательной программы:

#### **Взаимодействие с социумом**

Обогащение содержания воспитательно-образовательной работы МБДОУ требует осуществления активного взаимодействия с государственными и общественными структурами. Налаживание научно-практических связей позволит нам совершенствовать систему развития и оздоровления детей, повышать квалификацию педагогов, создать базу для преемственности образовательных программ.

Осуществляет взаимодействие со следующими государственными структурами:

#### **1. УПРАВЛЕНИЕ ПО ОБРАЗОВАНИЮ И НАУКЕ АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА СОЧИ В ОБЛАСТИ:**

- участие в областных программах и конкурсах;
- получение юридической консультации;
- получение нормативно-правовых документов;

#### **2. МУО СОЧИНСКИЙ ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ:**

- участие в совещаниях и семинарах;
- повышение квалификации педагогических кадров;
- обобщение и распространение передового педагогического опыта;
- участие в семинарах и конференциях;
- организация показательных мероприятий для слушателей курсов повышения квалификации;

#### **3. С ДЕТСКОЙ ГОРОДСКОЙ ПОЛИКЛИНИКОЙ:**

- организация медицинских осмотров детей и сотрудников;
- лабораторные обследования детей и сотрудников;
- обеспечение бактериальными препаратами;

**4. МБУ ЦЕНТР ПЕДАГОГИЧЕСКОЙ ДИАГНОСТИКИ И КОНСУЛЬТИРОВАНИЯ ДЕТЕЙ И ПОДРОСТКОВ г. СОЧИ (отдел психолого-медико-педагогической комиссии):**

- обследование детей с отклонениями в развитии;
- оказание методической помощи;
- обмен опытом между специалистами ПМПк.

**5. ЦЕНТРАЛИЗОВАННАЯ БУХГАЛТЕРИЯ ЦЕНТРАЛЬНОГО РАЙОНА:**

- решение вопросов финансирования;
- предоставление отчетности;

**6. С СОЧИНСКИМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ КУЛЬТУРЫ (краеведческим музеем, картинной галереей, детской библиотекой):**

- организация спектаклей, концертов для детей;
- организация совместных досуговых мероприятий;
- организация театральных представлений к праздничным датам.
- организация экскурсий;
- организация выставок;
- использование музейной и библиотечной среды в образовательно-воспитательной деятельности
- Представители МДОБУ детский сад общеразвивающего вида №78 «Неваляшка» заключили договор, на участие в реализации инновационного проекта «Формирование у детей дошкольного возраста первичного опыта системной ориентировки в техносфере». (договор о сотрудничестве (сетевом взаимодействии) №3 от 21.01.2022г. с МДОБУ детский сад №120 «Калинка».)

Награждены благодарственными письмами: **Благодарственные письма** от УОН города-курорта Сочи «За успехи в профессиональной деятельности и высокий уровень ответственности, за многолетний и добросовестный труд в системе образования города Сочи» – 3 педагога (Галяева Е.Я., Сургай Н.И., Самофалова О.В.) 2021г

Заведующая Ножкина КД. награждена Благодарственным письмом Главы Администрации центрального внутригородского района г. Сочи И.А. Казанковой.

Проведенный анализ настоящего состояния деятельности МДОБУ детского сада общеразвивающего вида № 78»Неваляшка» показал, что реально сложились условия и потенциальные возможности коллектива для дальнейшего развития и повышения эффективности деятельности учреждения.

**Выявленные проблемы:**

- неготовность педагогов организовать образовательный процесс с использованием системно-деятельностного подхода;
- несогласованность требований педагогов и родителей к воспитанию и развитию детей, недостаточная грамотность родителей в вопросах последовательного развития и воспитания детей.
- потребность родителей подготовить детей к школе и отсутствие желания участвовать самим в этой подготовке;

**2. Информационно-аналитическая справка**

**Блок 1. Информация об эффективности работы Муниципального дошкольного образовательного бюджетного учреждения детского сада общеразвивающего вида №78 «Неваляшка» муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края**

Плановая наполняемость ДОУ – 110 детей. Списочный состав на 1 сентября 2021г. – 143 детей.

Количество групп – 6:

№ п/п	Наименование группы	Количество воспитанников/возраст	Режим работы/часы
1	Младшая группа	23/с 3 до 4 лет	10 часов 30 минут
2	Средняя группа	30/с 4 до 5 лет	
3	Старшая группа	39/с 5 до 6 лет	
4	Подготовительная к школе группа	40/с 6 до 7 лет	
5	1 ГКП	8/с 2 до 3 лет	5 часов 30 часов
6	2 ГКП	3/с 3 до 5 лет	

Выполнение государственного задания на оказание государственных услуг

Общие требования к приему воспитанников в детский сад определяются законодательством Российской Федерации. Порядок приема воспитанников в детский сад определяется Учредителем. В ДОУ принимаются дети от 3 до 7 лет. Контингент воспитанников формируется в соответствии с их возрастом и видом дошкольного образовательного учреждения.

Сохранение контингента воспитанников

Таблица 1

Возраст	2018-2019	2019-2020	2020-2021
3-4	100%	100%	100%
5-7	100%	100%	100%

Большинство детей (90) воспитываются в полных семьях, из них (25) – многодетные.

Основная Общеобразовательная Программа дошкольного образования в МДОБУ детском саду общеразвивающего вида № 78 «Неваляшка» обеспечивает разностороннее воспитание, обучение и развитие детей в возрасте от 3 до 7 лет с учетом их возрастных и индивидуальных особенностей. Она охватывает все основные моменты жизнедеятельности детей с учетом всех видов детской деятельности в каждом возрастном периоде: организация режима пребывания детей в учреждении, содержание педагогической работы по освоению образовательных областей, систему мониторинга достижений детьми планируемых результатов, связанных с планированием текущей педагогической деятельности. Формы организации образовательного процесса соответствуют поставленным задачам.

Итоговая оценка освоения содержания образовательной программы проводится при выпуске ребенка из детского сада в школу. Планируемые итоговые результаты освоения детьми Основной Общеобразовательной Программы в соответствии с ФГОС ДО являются целевые ориентиры, которые предполагают формирование у детей дошкольного возраста предпосылок к учебной деятельности.

Отслеживание уровней развития детей осуществляется на основе педагогического мониторинга.

Формы проведения педагогического мониторинга:

- беседы с детьми;
- наблюдения, игровые ситуации с проблемными вопросами;
- анализ продуктов детской деятельности способствует коррекции основной образовательной программы ДОУ и составлению годового плана, индивидуальной работы с воспитанниками.

Также, педагогический мониторинг показывает, что воспитанники ДОУ при выходе в школу успешно проходят адаптацию и хорошо подготовлены к обучению по пяти областям ФГОС ДО: познавательной, речевой, физической, художественно-эстетической, социально-коммуникативной. Это говорит о высоком профессионализме педагогов нашего учреждения.

#### Кадровое обеспечение

МДОБУ детский сад общеразвивающего вида № 78 «Неваляшка» укомплектован сотрудниками на 100%.

Педагогический коллектив, обеспечивающий процесс развития и воспитания детей состоит из 11 сотрудников.

Таблица 2

Квалификационная категория		Образование		Стаж педагогической работы	
Высшая	1	Высшее педагогическое	6	0 – 3 года	2
Первая	1	Высшее профессиональное	1	3 – 5 лет	
Соответствуют занимаемой должности	6	Среднее профессиональное	2	5 – 10 лет	3
Не аттестованы	3	Неоконченное высшее	2	10 – 20 лет	2
				более 20 лет	4

#### Обеспечение доступности качественного образования

В целях обеспечения доступности качественного образования в детском саду реализуются принципы развивающего обучения и интеграции образовательных областей в соответствии с возрастными возможностями и особенностями воспитанников. В основу организации образовательного процесса определен комплексно-тематический принцип с ведущей игровой деятельностью. В группах созданы условия для познавательной и творческой активности детей.

В практике ДОУ используются разнообразные формы работы с детьми:

- ✓ Непосредственная образовательная деятельность
- ✓ Образовательная деятельность при проведении режимных моментов
- ✓ Самостоятельная деятельность детей
- ✓ Индивидуальная работа с детьми
- ✓ Взаимодействие с семьями воспитанников

#### Организация эффективной физкультурно-оздоровительной и спортивной работы



В ДОУ имеется музыкально-физкультурный зал с необходимым количеством наглядного, дидактического, демонстрационного, спортивного оборудования, отведено место для спортивной работы на улице.

Воспитанники детского сада и педагоги участвуют в городских мероприятиях («Здоровые дети – здоровая страна»), Конкурсы «Счастливое детство», Акции «Экологический марафон операция «Утилизация», Экологический марафон операция «Зеленый ветер» и тд. Все это отражено в «Критерии оценки эффективности работы МДОБУ детского сада №78 «Неваляшка» по итогам 2021-2022 учебного года на сайте ДОУ

Имеется специально организованное место для работы по ПДД со стационарным и выносным оборудованием.

### Создание условий для сохранения здоровья детей

Здоровье детей, посещающих ДОУ, является предметом пристального внимания педагогического коллектива. С целью сохранения, укрепления здоровья детей, воспитания у них потребности в здоровом образе жизни организованы следующие оздоровительные и профилактические мероприятия:

- ✓ Сбалансированное детское питание с учетом индивидуальных показаний;
- ✓ Индивидуальный подход к питанию аллергиков;
- ✓ «Дорожка здоровья» и профилактическая гимнастика после сна;
- ✓ Дыхательная гимнастика;
- ✓ Профилактика ОРВИ: С-витаминизация, чесночные ингаляции.

Появляются тенденции к понижению заболеваемости, этому способствуют закаливающие процедуры и профилактические мероприятия. Также, ведется активная работа вместе с приходом в детский сад ослабленных детей уже с рождения. Все это требует активизации работы педагогического, медицинского персонала по внедрению эффективных здоровье-сберегающих технологий по профилактике заболеваний, просветительских бесед с родителями, убеждений в необходимости прививать ребенка соответственно возрасту, если нет медицинских противопоказаний.

### Обеспечение комплексной безопасности и охрана труда

В МДОБУ детском саду общеразвивающего вида № 78 «Неваляшка» существует Паспорт комплексной безопасности, в котором определена система безопасности всех участников образовательного процесса и системы передачи сигналов для быстрого реагирования служб безопасности.

С целью выполнения инструкций по охране труда сотрудников в ДОУ проводятся следующие мероприятия: выдается специальная одежда, моющие средства, регулярно проводятся проверки состояния рабочих мест, приборов и оборудования; всем персоналом изучаются должностные инструкции, инструкции по технике безопасности, электробезопасности, правил пожарной безопасности, издаются приказы по охране жизни и здоровья детей и сотрудников.

### Создание системы государственно-общественного управления

Центральным звеном в управлении ДОУ детского является Педагогический Совет образовательного учреждения и Общее собрание работников образовательного учреждения.

Педагогический Совет координирует образовательный процесс в ДОУ, который носит комплексный характер, и способствует формированию интегративных качеств воспитанников.

**Блок 2. Информация о потребностях субъектов образовательной деятельности лиц, заинтересованных в образовании**

**Результаты маркетинговых исследований образовательных потребностей лиц, заинтересованных в образовании**

С целью обеспечения целостности образовательного процесса в ДОУ и семье педагогический коллектив активно сотрудничает с семьями воспитанников, осуществляет изучение социального заказа семьи к ДОУ, проводит регулярные мониторинговые исследования мнения родителей воспитанников о качестве образовательного процесса.

В ДОУ в период с 01.08.2021 по 15.08.2021 были проведены маркетинговые исследования образовательных потребностей родителей. В исследованиях приняли участие 96 родителей. Результаты исследований представлены в таблице 3.

*Таблица 3*

№	Потребности	%
1.	Повышение качества воспитания и обучения в ДОУ	10%
	Доволен качеством воспитания и обучения в ДОУ	90%
2.	Внедрение более креативных форм работы с родителями	14%
	Доволен интересными формами работы с родителями	86%

**Результаты опросов и исследований образовательных потребностей и возможностей субъектов образовательной деятельности**

В МДОБУ детском саду общеразвивающего вида № 78 «Неваляшка» в период с 01.08.2021 по 15.08.2021 были проведены маркетинговые исследования образовательных потребностей родителей и педагогов ДОУ. В исследованиях приняли участие 96 родителей и 12 педагога. Результаты исследований представлены в таблице 4.

*Таблица 4*

№	Потребности	%
Педагоги ДОУ		
1.	Помощь в оформлении развивающей среды по ФГОС	70%
2.	Методическое обеспечение по ФГОС	50%
3.	Прохождение курсов повышения квалификации по ФГОС	100%
4.	Техническое обеспечение групп	35%
5.	Помощь в оформлении документации по ФГОС	12 %
Родители МДОБУ		
7.	Улучшение материальной базы ДОУ	41%
8.	Повышение эстетики быта в ДОУ	19,5%

9.	Изменение отношения к детям	4,3%
10.	Возросло уважение к родителям	3,2%

В результате было выявлено:

✓ большинство воспитателей в своей работе стараются использовать личностно-ориентированный подход к детям;

✓ ряд воспитателей имеют достаточно высокий уровень знаний и опыта, в работе по следующим темам:

- переход воспитательно-образовательной работы на ФГОС;
- использование методов проектной деятельности;
- построение развивающей предметно-пространственной среды в соответствии с ФГОС;
- проведение педагогических наблюдений (итоговая аналитическая справка);
- использование технологий здоровьесберегающих, игровых, коммуникативных, личностно-ориентированных, ТРИЗ.

Анализ результатов анкетирования воспитателей позволил сделать вывод о том, что их основная часть:

- испытывают потребность, интерес и мотивацию к повышению уровня своих профессиональных знаний и умений (прежде всего психолого-педагогических), к овладению современными эффективными технологиями;

- нацелены на активное участие в его планомерном, поэтапном развитии;

- считают главным условием повышения результатов образовательного процесса – создание и развитие гуманной воспитательной системы в ДОУ.

#### Оценка уровня удовлетворенности социума результатами работы образовательной организации

В ДОУ в период с 01.08.2021 по 15.08.2021 была проведена оценка уровня удовлетворенности родителей результатами работы ДОУ. В опросе приняли участие 100 семей воспитанников.

#### Результаты исследований

Оценка уровня удовлетворенности родителей результатами работы ДОУ:

- 97% родителей удовлетворены;

- 3 % родителей не удовлетворены.

Проведенный анализ работы ДОУ, позволил обнаружить ряд проблем, требующих решения на новом этапе развития учреждения и определить цели и задачи развития

**Блок 3 . SWOT – анализ потенциала развития МДОБУ детского сада общеразвивающего вида № 78 «Неваляшка»**

Таблица 5

	Внешняя среда
--	---------------

		Возможности (О)	Угрозы (Т)
Внутренняя среда	<p><b>Сильные стороны (S)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>. накоплен практический опыт образовательной деятельности в ДОУ;</li> <li>. разнообразие деловых и творческих связей с различными организациями и учреждениями города;</li> <li>. благоприятный психологический климат в ДОУ;</li> <li>. стимулирование труда педагогов, внедряющих инновационные проекты дошкольного образования</li> </ul>	<p><b>I. Стратегия развития</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>. сохранение и развитие системы повышения квалификации педагогических работников в соответствии с требованиями ФГОС;</li> <li>. повышение конкурентоспособности и результативности деятельности ДОУ, обусловленное улучшением качества учебно-воспитательного процесса и ростом профессионального мастерства педагогов;</li> <li>. поиск педагогических идей по обновлению содержания дошкольного образования: внедрение новых технологий, приемов взаимодействия с родителями; использование в работе интерактивных методов общения с родителями.</li> </ul>	<p><b>II. Стратегия эксперимента</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>. низкий % педагогов владеющих новыми интерактивными методами взаимодействия и общения с родителями воспитанников ДОУ;</li> <li>. обеспечен психологический комфорт педагогам, необходимость создать атмосферу педагогического оптимизма, ориентацию на успех, стремление создать все условия для сохранения и укрепления здоровья</li> <li>. Дальнейшая оптимизация программного обеспечения работы ДОУ в соответствии с ФГОС ДО;</li> <li>. Активизация внедрения развивающих технологий, в первую очередь игровых</li> <li>. Совершенствование содержания и форм взаимодействия детского сада и семьи в образовательном процессе</li> </ul>
	<p><b>. Слабые стороны (W)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>. увеличение количества воспитанников, относящихся к сложным категориям, приводящее к ухудшению показателей подготовки к школе;</li> <li>. большая наполняемость групп общеобразовательной направленности;</li> </ul>	<p><b>III. Стратегия компенсации</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>. сформирован стабильный коллектив единомышленников, способный решать все стоящие перед коллективом задачи</li> <li>. отработана система оздоровительной и профилактической работы и осуществляется вариативный подход к формам и содержанию физического воспитания</li> </ul>	<p><b>IV. Стратегия защиты</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>. низкий социальный статус профессии воспитателя в обществе;</li> <li>. эмоциональное выгорание педагогов вследствие продолжительных профессиональных стрессов;</li> <li>. высокая занятость родителей воспитанников, отсутствие времени, низкая заинтересованность в</li> </ul>

	<p>. малоактивное участие педагогов в мероприятиях районного и городского уровней;</p> <p>. Несколько снижен процент позитивного отношения к работе в целом, вероятнее всего, это объясняется тем, что престиж деятельности педагога, воспитателя, его материальный доход по сравнению с другими профессиями, востребованными на рынке труда, значительно ниже, а нагрузка очень велика, в том числе и эмоциональная.</p> <p>.слабая включенность родителей в образовательный процесс МДОБУ</p> <p>Последнее время существует проблема «эмоционального выгорания» педагогов.</p>	детей.	<p>контакте с воспитателями;</p> <p>. нестабильная экономическая ситуация в стране, сопряженная с негативными тенденциями в функционировании институтов семьи;</p> <p>. проблематичность финансирования материально-технической базы ДОУ</p> <p>. развитие дополнительно предоставляемых платных услуг, с учетом запросов родителей (подготовка к школе, художественно-творческая деятельность, музыкальное и физическое развитие).</p>
--	--	--------	---

SWOT – анализ дает возможность выделить следующие стратегические направления в развитии образовательной организации:

- ✓ Модернизация образовательной деятельности в соответствии с ФГОС;
- ✓ Приведение локальных актов МДОБУ в соответствие с требованиями нормативно – правовых документов, регламентирующих деятельность МДОБУ;
- ✓ Проектирование ООП ДО в соответствии с требованиями к структуре;
- ✓ Создание системы взаимодействия с социальными партнерами;
- ✓ Привлечение родителей к участию в образовательной деятельности через реализацию проектов;
  - ✓ Обеспечение развития кадрового потенциала ДОУ;
  - ✓ Реализация права каждого ребенка на качественное и доступное образование, обеспечивающее равные стартовые условия для полноценного физического и психического развития детей, как основы их успешного обучения в школе.

### 3. Цель и задачи Программы развития (образ будущего состояния ДОУ)

## **и общая стратегия их реализации**

При разработке стратегии развития МДОБУ детского сада общеразвивающего вида № 78 «Неваляшка» была определена перспектива деятельности коллектива:

### **✓ *Приоритет ребенка.***

Ценность качества образовательного процесса для ДОУ напрямую связана с ценностью ребенка. Стремление построить образовательный процесс в соответствии с индивидуальными потребностями и возможностями ребенка означает, с одной стороны, бережное отношение к ребенку (его здоровью, интересам, возможностям), с другой стороны, создание оптимальных условий для его развития в образовательном процессе. Такими условиями в ДОУ выступают вариативность образовательных программ, использование современных образовательных технологий, обеспечивающих личностное развитие ребенка за счет уменьшения доли репродуктивной деятельности в образовательном процессе, позитивная социально-психологическая атмосфера воспитательной работы.

### **✓ *Качество дошкольного образования.***

Эта ценность определяется предоставлением возможности выбора для ребенка индивидуального образовательного плана на основе разнообразия содержания, форм и методов работы с детьми, обеспечением социальной защиты ребенка, гарантией достижения каждым ребенком необходимого уровня подготовки для успешного обучения в начальной школе.

### **✓ *Преимственность дошкольного и начального школьного образования.***

Предполагает дальнейшее развитие контактов ДОУ со школой с целью обеспечения преимущественности образования, развития детей и интеграции дошкольного образования в образовательное пространство города.

✓ ***Компетентность*** (профессионально-педагогическая) – это системное понятие, которое определяет объем компетенций, круг полномочий в сфере профессионально-педагогической деятельности. В более узком понимании под профессионально-педагогической компетентностью понимается системное явление, сущность которого состоит в системном единстве педагогических знаний, опыта, свойств и качеств педагога, позволяющих эффективно осуществлять педагогическую деятельность

## **Концептуальной идеей Программы развития является установка, что каждый ребенок – успешный дошкольник.**

Успешность выпускника дошкольного учреждения предполагает личностную готовность его к школе и выражается во «внутренней позиции школьника» (то есть готовности ребенка принять новую социальную позицию и роль ученика), включающей сформированность мотивации на успешность в учебе и дальнейшей жизни, начальных ключевых компетентностей и универсальных учебных действий.

## **Индивидуальные результаты реализации Программы развития МДОБУ детского сада общеразвивающего вида № 78 «Неваляшка»:**

Так как сформированность начальных представлений к учебной деятельности и мотивов является показателем успешности ребенка и результатом качества образовательных услуг, то в результате реализации модели развивающей среды с модулем интегрированного развивающего пространства предполагается получить результаты двух групп, связанных с развитием ребенка и деятельностью ДОУ.

Первая группа результатов связана с развитием ребенка – успешного дошкольника.

### ***Содержательные:***

✓ сохранение и укрепление здоровья детей, достаточный уровень

сформированности у детей основ культуры здоровья, повышение коэффициента здоровья детей (здоровый ребенок);

- ✓ сформированность у детей навыков самостоятельного обслуживания, первоначальных трудовых действий (деятельный ребенок);
- ✓ успешное освоение образовательной программы ДОО (умный ребенок).

**Социально-психологические:**

- ✓ достаточный уровень самостоятельности, инициативы и активности (социально активный ребенок);
- ✓ психолого-педагогическая готовность (мотивация) детей к успешному обучению в школе (умный, социально активный ребенок);
- ✓ улучшение эмоционально-психологического состояния детей (здоровый ребенок, добрый ребенок);
- ✓ позитивное отношение к миру, сверстникам, взрослым (добрый ребенок);
- ✓ развитое воображение, способность находить оригинальное решение проблем (творческий ребенок);
- ✓ включение детей в творческое самовыражение (творческий ребенок);
- ✓ готовность детей к самостоятельному выбору деятельности, партнеров, форм и способов действия (социально активный, адаптированный ребенок).

**Модель успешного дошкольника:**

Успешность дошкольника - выпускника ДОО предполагает готовность ребенка, которая определяется сформированностью новой внутренней позиции ребенка, связанной с учением как новой социально значимой деятельностью, школой как новым образом жизни, открывающей новые перспективы развития.

У дошкольника ориентированного на успех должны быть сформированы:

- ✓ начальные представления об учебной деятельности;
- ✓ предпосылки к учебной деятельности;

мотивация к обучению и успешности.

Для начальных ключевых компетентностей характерна многофункциональность, овладение ими позволяет ребенку решать различные проблемы в повседневной жизни и деятельности. Начальные ключевые компетентности многомерны, в них представлены результаты личного опыта ребенка во всем его многообразии (отношения, знания, умения, творчество).

К начальным ключевым компетентностям относятся:

- ✓ здоровьесберегающая;
- ✓ деятельностная;
- ✓ информационная;
- ✓ социально-коммуникативная.

Предпосылки учебной деятельности обеспечивают специальную готовность ребенка к переходу к школьному образованию. Они универсальны, переносимы и применимы в различных ситуациях и различных учебных предметах. Универсальные учебные действия включают: познавательные и регулятивные.

Из мотивов успешности дошкольника можно выделить следующие:

- ✓ учебно-познавательные;
- ✓ социальные;
- ✓ игровые.

Таким образом, модель выпускника МДОБУ детского сада общеразвивающего вида № 78 «Неваляшка» представляет собой успешного дошкольника и имеет следующие аспекты успешности: это здоровый, умный, деятельный, социально активный, добрый и творческий ребенок, владеющий системой начальных ключевых компетентностей, универсальных учебных умений и мотивированный на успех учебы в школе и дальнейшей жизни.

Вторая группа результатов связана с деятельностью самого образовательного учреждения: содержанием образовательного процесса, повышением квалификации педагогов, системой управления.

### **Организационные:**

- ✓ реализация модели развивающей среды и интегрированного игрового пространства;
- ✓ повышение уровня профессиональной компетентности педагогов в рамках овладения развивающими технологиями и оценки на основе компетентностного подхода;
- ✓ повышение уровня педагогической грамотности родителей в области организации детской деятельности;
- ✓ создание информационного банка инновационных и развивающих технологий;
- ✓ совершенствование функционирования общественно-государственных органов управления.

### **Образовательные:**

- ✓ мониторинг сформированности у детей начальных представлений к учебной деятельности и уровня мотивации к успешности обучения в школе и дальнейшей жизни;
- ✓ создание условий для организации образовательного процесса с учётом многообразия индивидуальных детских возможностей и способностей;
- ✓ создание индивидуальных маршрутов развития детей, предполагающее полное взаимодействие педагогов и специалистов, а также работу с родителями по самореализации личности их детей.
- ✓ создание системы оценки качества результатов деятельности.

### **Результаты успешности:**

- ✓ участие ДОУ в конкурсах различного уровня;
- ✓ рост количества педагогов, представляющих опыт на мастер – классах, открытых мероприятиях, на семинарах, конференциях, публикациях в СМИ;
- ✓ рост числа педагогов, разработавших авторские программы, методические пособия;
- ✓ положительная динамика публикаций о деятельности ДОУ на различных уровнях;
- ✓ ориентация детей и педагогов на успех.

*Ожидаемым результатом является функционирование МДОБУ детского сада общеразвивающего вида № 78 «Неваляшка» в инновационном режиме, как современного учреждения дошкольного образования, обеспечивающего формирование успешного дошкольника.*

## **4. ОСНОВНЫЕ ПРОЕКТЫ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**

### **План реализации (2022-2026 годы)**

Цели представляемых проектов направлены на оптимизацию всех сторон воспитательно-образовательного процесса, включая управление детским садом, а значит, находятся во взаимосвязи со стратегическими задачами Программы развития детского сада.

### **Проект «Творческая лаборатория педагога»**

**Цель:**



Формирование педагогического мастерства, повышение педагогической квалификации и определение направлений самообразования.

**Задача:**

Совершенствование образовательного процесса в МДОБУ путем включения в него проектных и игровых технологий, интегрированных форм организации непосредственно образовательной деятельности, методов и приемов, способствующих реализации личностно-ориентированного и системно-деятельностного подходов.

**Планируемые направления деятельности:**

1. Изучение профессионального мастерства:
  - ✓ самоанализ педагогов;
  - ✓ анкетирование педагогов;
  - ✓ обогащение опыта педагогов для выявления уровня педагогического мастерства формирования заявок на курсы повышения квалификации.
2. Включение педагогического состава в участие творческих групп, методических объединений, обучающих семинаров города, направленных на практическое внедрение современных образовательных технологий, интегрированных форм осуществления непосредственной образовательной деятельности.
3. Создание системы методического сопровождения обучения и повышения педагогического мастерства.
4. Совершенствование комплексно-методического планирования путем включения интегрированных форм осуществления обучающих мероприятий посредством проектных и игровых технологий.
5. Организация взаимных посещений педагогами непосредственной образовательной деятельности в возрастных группах.
6. Осуществление контроля качества выполнения планируемых направлений деятельности.
7. Обобщение полученных результатов и внесение необходимых изменений.

**Ожидаемые результаты:**

1. Стабильность педагогического коллектива, который:
  - ✓ поддерживает общую идею системного обновления воспитательно-образовательного процесса;
  - ✓ стремится к достижению запланированных детским садом результатов;
  - ✓ обеспечивает выход детского сада на уровень современных требований и повышение его конкурентоспособности как дошкольного образовательного учреждения.
2. Рост удовлетворенности реализацией педагогом своего творческого потенциала.
3. Рост удовлетворенности воспитанников и их родителей организацией воспитательно-образовательного процесса в детском саду.
4. Создание творческой группы, которая реализует основные направления данной программы, способствует обмену передовым педагогическим опытом и его распространению.
5. Презентация интегрированной работы по проектной и игровой деятельности в ДОУ на педагогическом совете и муниципальном уровнях.

**Проект «Современная предметно-образовательная среда»**

**Цель:**

Оснащение образовательного процесса современным учебным и наглядным

оборудованием в соответствии с условиями ФГОС ДО.

**Задача:**

Совершенствование предметно-образовательной среды ДООУ с учетом планируемых изменений в образовательном процессе.

**Планируемые направления деятельности:**

1. Совершенствование предметно-пространственной среды по принципу интеграции образовательных областей, согласно ФГОС ДО.
2. Проведение качественного анализа материально-технической базы предметно-пространственной среды.
3. Исследование климата в педагогическом и детском коллективах для определения уровня психологической комфортности в них.
4. Учет возрастных особенностей детей.
5. Учет образования детей с ограниченными возможностями здоровья, особыми потребностями в обучении и воспитании.
6. Создание предметно-пространственной среды с учетом двигательного режима детей.
7. Изготовление дидактического материала и наглядного с привлечением воспитанников и родителей.
8. Проведение планового тематического контроля по созданию предметно-пространственной среды в каждой возрастной группе, в соответствии с ФГОС ДО.

**Ожидаемые результаты:**

1. Создание современной предметно-пространственной среды.
2. Предметно-пространственная среда трансформируема, полифункциональная, вариативна, доступна, безопасна.
3. Предметно-пространственная среда оснащена необходимыми дидактическими, развивающими и настольно-печатными играми.

**Проект «Профессиональная компетентность педагога»**

**Цель:**

Систематизировать методическую работу в ДООУ по профессиональной компетенции педагогов.

**Задача:**

Совершенствование профессиональной компетентности и общекультурного уровня педагогических работников в целях реализации планируемых изменений.

**Планируемые направления деятельности:**

1. Изучение и выявление уровня педагогического мастерства и степени удовлетворенности педагогической деятельности через самоанализ педагогов.
2. Повышение профессиональной компетентности педагогов через курсы повышения квалификации, посещение методических объединений, семинаров, творческих групп, конференций района и города.
3. Прохождение аттестации педагогических работников.
4. Участие с докладами на семинарах, педагогических чтениях, районных и муниципальных мероприятиях.
5. Участие самостоятельно и с воспитанниками в соревнованиях, смотрах-конкурсах.
6. Приобщение педагогов к методической работе детского сада: выступление на

педагогических советах, работе творческих и рабочих групп по составлению рабочих и образовательных программ, консультаций, общих родительских собраниях.

7. Стимулирование педагогов к самообразованию, дистанционному обучению с использованием интернет-ресурсов.

8. Создание публикаций в виде материалов методического и научного характера (предполагается обмен передовым опытом с социальными партнёрами).

9. Предоставление ежегодного отчета по повышению творческого потенциала каждого педагога.

#### **Ожидаемые результаты:**

1. Педагог - активный участник образовательных отношений.
2. Овладение ИКТ педагогами, в т. ч. технологиями дистанционного обучения при повышении педагогами своей квалификации.
3. Обеспечение возможности внутригородского, межрегионального и международного информационного обмена научной и педагогической информации.
4. Увеличение числа воспитанников, участвующих в конкурсах, соревнованиях.
5. Повышение имиджа детского сада через достижения педагогов и воспитанников.

### **Проект «Семейный клуб»**

#### **Цель:**

Систематизировать физкультурно-оздоровительную работу в МДОБУ детском саду общеразвивающего вида № 78 «Неваляшка», установить взаимодействие педагогов, специалистов ДОУ и родителей по вопросам охраны и укрепления здоровья детей.

#### **Задача:**

Совершенствование системы взаимодействия с родителями, обеспечивающей повышение уровня грамотности родителей в вопросах последовательного развития и воспитания детей, а также согласование требований педагогов и родителей к воспитанию и развитию детей.

#### **Планируемые направления деятельности:**

1. Проведение анкетирования родителей, направленного на трудности в воспитании своих детей и проблемы по организации работы детского сада (в конце 2022 года и в конце 2025).

2. Проведение исследований семей воспитанников для выявления: уровня удовлетворенности родителей работой ДОУ, основных ценностей семей, их образовательного уровня, социального и материального положения.

3. Выявление трудностей и проблем для организации педагогической работы с родителями.

4. Организация совместных мероприятий для воспитанников и их родителей (соревнования, конкурсы, мастер-классы).

5. Организация системы ежемесячной работы по проведению консультирования родителей всеми специалистами ДОУ, в соответствии с выявленными проблемами.

6. Организация индивидуальных консультаций для родителей и воспитанников всеми специалистами ДОУ.

7. Проведение наглядной агитации (оформление тематических стендов, раздача информационного материала).

8. Приобщение родителей к общедоступной информации для ознакомления и совместного обсуждения через официальный сайт ДОУ.

9. Итоговое анкетирование родителей по результатам работы семейного клуба.

10. Постановка конкретных задач на следующий учебный год.

#### **Ожидаемые результаты:**

1. Родитель - участник образовательного процесса ДОУ.
2. Регулярная работа семейного клуба.
3. Понимание мнения родителей о сущности и результатах работы «Семейного клуба».
4. Мотивация родителей к активному сотрудничеству с педагогами ДОУ детского сада.
5. Установление доверительных отношений между педагогами и родителями.

#### **6. Финансирование Программы развития**

	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Процент средств нормативного финансирования, направленных на развитие учреждения	70%	73%	75%	77%	80%
Привлечение дополнительных финансовых средств*	0,2 %	0,4%	0,6%	0,8%	0,9%

\*Объём привлеченных дополнительных финансовых средств, указан в процентном соотношении к ежегодному нормативному финансированию ДОУ.

#### **7. Система организации контроля за выполнением Программы развития**

1. Составление ежегодных планов мероприятий ответственными за реализацию отдельных проектов, представление их Совету дошкольного образовательного учреждения.
2. Ежегодные публичные отчеты руководителя дошкольного образовательного учреждения.
3. Освещение хода реализации Программы (по результатам отчетов) на сайте дошкольного образовательного учреждения, на конференциях и семинарах разного уровня и др.
4. Ежегодные отчеты на педагогических советах дошкольного образовательного учреждения, родительских собраниях и сайте МДОБУ детского сада общеразвивающего вида № 78 «Неваляшка».